

Necas klar til missioner indenfor forsvars- og sikkerhedsområdet

Af Charlotte Dalqvist

Med en funklende ny AS9100 certificering er den nordjyske produktionsvirksomhed Necas klar til at udvide de strategiske forretningsområder med ét udenfor det civile.

Man bliver imponeret, når man træder ind i Necas' flotte, nye faciliteter i det populære Juelstrupparken tæt ved E45 i Støvring, hvor der er en gennemgående orden og struktur, samt en imødekommende modtagelse – i dette tilfælde af virksomhedens direktør, Ib Gosmer. Denne kombination har jeg efterfølgende erfaret, er hele grundlaget for virksomhedens virke og ikke mindst dens succes.

Samarbejde og fleksibilitet er afgørende

Necas blev grundlagt i 1982 og beskæftiger sig i dag udelukkende med produktion af kunders elektronikløsninger – en portefølje, som strækker sig vidt fra medicobranschen til den mere klassiske industri. Af projekter kan nævnes: et apparat, som kan omdanne en patients blod til lim til brug ved operationer, elektronik til en stor dansk legetøjsproducents klods-tællesystemer, SeaCom kommunikationssystemer, elektronik til verdens bedste altimeter til faldskærmsudspringere og GE Power Management Systemer. Ens for alle kunder er behovet for et tæt samarbejde gennem hele processen fra idéfase til færdig produktion.

Samarbejde, punktlighed og kvalitetssikkerhed er derfor afgørende nøgleord og samtidig noget af det, som adskiller Necas fra konkurrenterne i Asien. "Vores kunder har ofte brug for at få produceret mindre serier. Flexibiliteten i at kunne ændre og forbedre et produkt på relativ kort tid er yderst vigtig. Besparelsen ved at få produceret store serier i Asien ædes hurtigt op, hvis man efterfølgende skal bruge ressourcer på at af- og genmontere f.eks. en ny komponent", udtaler Ib Gosmer.

På vej mod forsvars- og sikkerhedsindustrien

Indtil for få år siden havde Necas hovedsageligt fokus på produkter til industrien, men i de sidste par år er medicoområdet kommet til og sidenhen også en decideret strategi om, at levere til forsvars- og sikkerhedsområdet. De nye produktionsfaciliteter er topmoderne og opfylder særdeles høje krav til renlighed og sikkerhed. "Vi leverer elektronik til meget hårde miljøer, som f.eks. skibe og boreplatforme, samt meget støvfølsom elektronik, så derfor er vi også rustet til at levere til militærets materiel – såvel på landjorden, som i luften", siger direktøren.

Kimen til dette blev lagt i 2006, da Necas tegnede sig for et medlemskab i CenSec. Et medlemskab, som kunne give Necas den markedsviden og det overblik, som virksomheden havde brug for. Efter at have suget viden til sig et par år deltog Necas i 2009 i et CenSec seminar hos Unimerco A/S. Her var der besøg fra amerikanske Boeing, som pointerede nødvendigheden af AS9100. I 2010 gennemførte CenSec en gratis AS9100 screening og GAP-analyse hos Necas, som tegnede et billede af, hvad der skulle til, for at gennemføre certificeringen.

Strategisk samarbejde på tværs øger mulighederne

Medlemskabet af CenSec og arbejdet med AS9100 har også betydet etablering af et tæt samarbejde med Precotech, som fremstiller mekaniske komponenter og løsninger. "Vi komplementerer hinanden godt og sammen kan vi levere et større og mere færdigt produkt ind til forsvars- og sikkerhedsindustrien. Dette fører os længere op i værdikæden og gør os derved langt mere attraktive som leverandør", forklarer Ib Gosmer. Han tilføjer desuden, at denne model er vejen frem for mindre, danske virksomheder som vil i betragtning på det militære marked. Derfor har de to virksomheder også valgt at have fælles salgschef på dette forretningsområde.

Ib Gosmer har hele tiden været klar over, at det at blive leverandør til Forsvaret, er en lang proces. "CenSec er en adgangsbillet til arbejde", siger direktøren, som altid har været klar over, at man ikke kan forvente øjeblikkeligt afkast i form af ordrer. Af samme grund, er det afgørende at beslutningen tages i toppen af organisationen. For Necas ligger ordrene nu indenfor rækkevidde – noget den nye AS9100 certificering har bidraget til.

Et kvalitetsstempel for de få

Gruppen af AS9100 certificerede er en lille, eksklusiv kreds af virksomheder på ca. 5-7 i Danmark. Dette skyldes til dels omfanget af AS9100. Certifikatet er en garanti for, at virksomheden har fuldstændigt styr på sine processer. Som Ib Gosmer forklarer: "Du ikke kan gennemføre AS9100, hvis ikke du "lever" processen igennem hele virksomheden – dvs. AS9100 er ikke en stykke papir man hiver frem, når man får en ordre til Forsvaret, men en varig forandring, sporing og dokumentation af alle dine processer".

Langvarige relationer og netværk

Når man spørger til den største udfordring for virksomheden i fremtiden, er svaret præget af den jyske sindighed og virksomhedens solide kundekreds, som har holdt ved i mange år. Det drejer sig i bund og grund om at få udbredt budskabet. Men vi ønsker ikke at bruge spredehagl for at forsøge at kapre nye kunder. Vi befinder os i et relationsbaseret marked, hvor det at kunne samarbejde og sparre med sin leverandør er altafgørende. Så i bund og grund handler det meget om at skabe nye kontakter, som med tiden kan blive til langvarige samarbejdspartnere. Derfor tror Ib Gosmer på netværksideen, som døråbner for nye muligheder og relationer i fremtiden.